

# Sådan får den energiansvarlige indflydelse

28. oktober 2008

v/ Steffen Wissing



# ALECTIA

## Energibesparelser kommer ikke af sig selv, men skabes ud fra en sekvens af hændelser

1. Udvælge og formulere et godt projekt
2. Bevilling af resurser til projektet
3. Derefter kan projektet gennemføres
4. Projekts resultater evalueres mhp. fortsat drift
5. Og til sidst skal resultaterne fastholdes

=> Energibesparelser er innovation

Og kan beskrives vha. følgende faseopdelte proces:



Emnet for  
dette indlæg er  
at få taget  
beslutning

# Indhold

1. Den energiansvarliges fundament

2. Beslutningsdynamik

3. Strukturelle beslutninger

4. Afrunding

# Rammen for energibesparelser

## Mål:

- Udefrakommende energimål / krav
- Organisationens energimål
- Den energiansvarliges egne energimål

## Økonomiske ramme:

- Den energiansvarliges eksisterende budget
- Andre afdelingers eksisterende budgetter
- Ekstra bevillinger

# Indflydelses situation

- Der er stor politisk bevågenhed omkring energibesparelser
  - Den energiansvarlige har begrænsede økonomiske resurser til rådighed
  - Den energiansvarlige har ikke altid direkte indflydelse i organisationen
- => Hvis tilbagebetalingstiden på et initiativ er **mindre** end et år vil den energiansvarlige ud fra passende dokumentation kunne anvende andre afdelingers budgetter
- => Hvis tilbagebetalingstiden på et initiativ er **mere** end et år skal den energiansvarlige kæmpe hårdt for skaffe midler og opmærksomhed til energibesparelses initiativer

# Indhold

1. Den energiansvarliges fundament

2. Beslutningsdynamik

3. Strukturelle beslutninger

4. Afrunding

# Kriterier for at tage beslutninger om forbedringsinitiativer

- Mål / strategi / politik / myndighedskrav
- Økonomi (investering og besparelser)
- Risiko for at projektet ikke lykkes og forbedringen ikke nås trods indsatsen
- Findes der bedre projekter eller muligheder for at opnå organisationens mål
- Timing i forhold til alle andre projekter eller muligheder

## 1. delbeslutning

Er det et godt projekt?

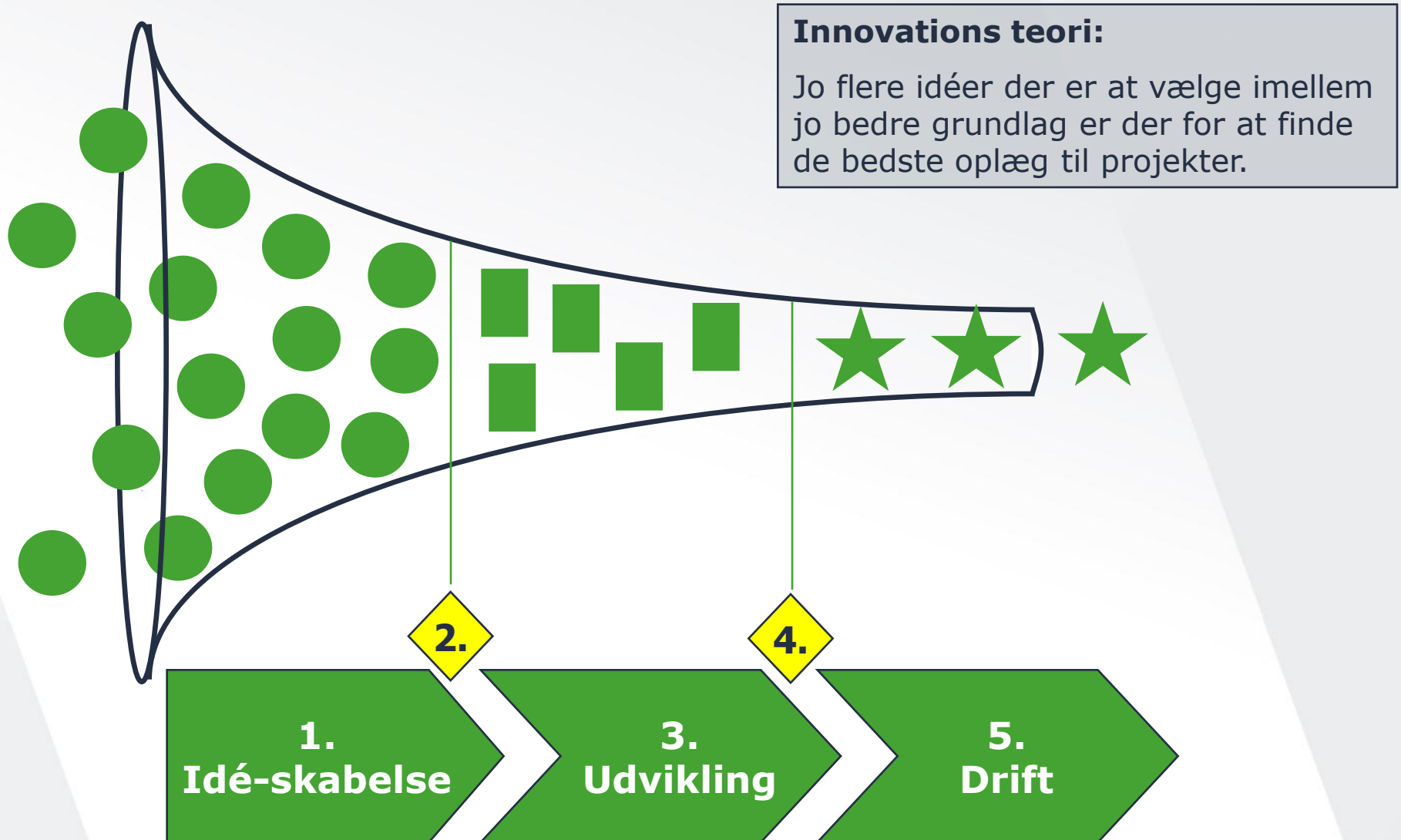
## 2. delbeslutning:

Prioritering af projektet i forhold til andre initiativer

### Udfald:

- Gennemfør projekt,
- Undersøges dybere,
- Parkeret,
- Afvist.

# Innovationstragten



# Beslutningsoplægget

**En Business Case besvarer de vigtigste spørgsmål som beslutningstagerne må have. Eksempelvis:**

- Hvad indeholder idéen
- Findes de nødvendige kompetencer til at gennemføre udviklingsfasen og driftsfasen.
- Hvad er økonomien på kort og lang sigt
- Hvad er risikoen
- Passer idéen til strategi og politik
- Hvad er planen

Men store beslutninger tages i sidste ende på maveførmelse



**Business Case**

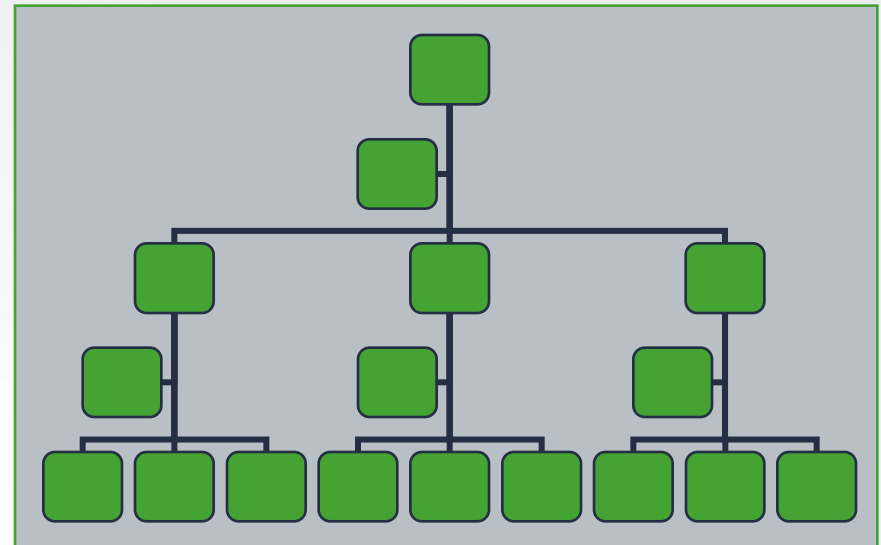
## Hvem tager beslutningerne?

Politikkere ?  
 Topledelsen ?  
 Afdelingsledelse ?  
 Den økonomiansvarlige ?  
 Den energiansvarlige ?

Energibesparelser vil påvirke mange steder i organisationen. Jo større påvirkning/ændring, jo større modstand.

Alle de påvirkede har en holdning og ønsker indflydelse på virksomhedens beslutning.

En beslutningstager vil ofte konsultere sine nærmeste før der træffes et valg. Deres holdninger er derfor afgørende.



**Det er en god idé at sikre accept fra beslutningstagerens nærmeste før fremlæggelse af idéen**

# Indhold

1. Den energiansvarliges fundament
2. Beslutningsdynamik
3. Strukturelle beslutninger
4. Afrunding

# Strukturelle beslutninger

Strukturelle beslutninger fordrer meget store investeringer i bygninger, produktionsapparat eller logistik

Når der foretages strukturelle investeringer bør man derfor stille spørgsmål ved den eksisterende struktur:

- Kan det bedre betale sig at samle alt under et tag eller omvendt?
- Ligger virksomhedens lokationer hensigtsmæssigt i forhold til deres funktion?

Når der skal besluttes strukturelle investeringer må man ikke at glemme

- Total Cost of Ownership
- Påvirkningen af organisationens primære opgaver
- At tænke langsigtet mht. økonomi ud fra forretningsmæssige forudsætninger
- At sikre sig mod at forudsætningerne kan ændre sig (eks. energipriser eller aktivitetsniveau)
- Tålmodighed, fordi store projekter kræver mange beslutninger før de kan sættes i gang.

# Indhold

1. Den energiansvarliges fundament
2. Beslutningsdynamik
3. Strukturelle beslutninger
4. Afrunding

# Opsummering

## 1. Mange idéer

Skab en portefølje af ideer til energibesparelser og præsenter kun de bedste og mest gennemarbejdede for beslutningstagerne.

## 2. Lobbyarbejde

Lav økonomiske beslutningsoplæg men glem ikke lobbyarbejdet.

## 3. Helhedsorientering

Tænk helhedsorienteret når der laves beslutningsoplæg:

- TCO
- Påvirkning af organisation og dens primære opgaver
- Bygninger og anlægs generelle tilstand for forbedring
- Strukturelle muligheder

## 4. Følsomhedsanalyse

Vælg projekter der kan tåle ændringer i forudsætninger

## 5. Image

Brug den politiske og samfundsmæssige dagsorden omkring klima til at slå på den imagemæssige værdi og dermed ikke kun økonomi.

# ALECTIA

**Steffen Wissing**  
**stw@ALECTIA.dk**